

التقرير السنوي

2025



غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
Bethlehem Chamber of Commerce & Industry

 www.bethlehem-chamber.org

LRQA

محتوى التقرير

- 1 • مجلس الإدارة
- 2 • كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 3 • مقدمة
- 4 • التسلسل الزمني

- 5 • الوثيقة الاستراتيجية
- 6 • تحليل رقمي للمؤشرات والاتجاهات لعام 2025
- 7 • توزيع الهيئة العامة: قراءة إحصائية في بنية قطاع الأعمال 2025
- 8 • الأداء الخدماتي وحركة التبادل التجاري: تحليل لشهادات المنشأ والخدمات

- 10 • الشراكات الإستراتيجية والمناصرة وتطوير بيئة الأعمال: مأسسة التعاون مع الهيئات المحلية
- 13 • الدبلوماسية الاقتصادية والمناصرة
- 14 • التدخلات الميدانية وإدارة الأزمات
- 16 • جسور التعاون الأكاديمي
- 17 • تنظيم ندوات وورش عمل تفاعلية لتعزيز التواصل وتبادل الخبرات

- 18 • من المهارة إلى الفرصة: كيف تقود غرفة بيت لحم مسيرة تطوير الأعمال؟
- 21 • الزراعة في قلب الاقتصاد: رؤية الغرفة لدعم المزارع المحلي والترويج لمنتجاته.
- 22 • التواصل المؤسسي: لقاءات واستقبالات في مقر الغرفة
- 25 • تطوير الشراكات الدولية والعربية لدعم التنمية المستدامة في محافظة بيت لحم.

- 26 • تمكين وريادة: جهود الغرفة التجارية الصناعية في دعم رائدات الأعمال وتعزيز الوعي الصحي للمرأة.
- 27 • إدارة الجودة نهج لتحقيق التميز ورفع رضا الأعضاء
- 28 • المسؤولية المجتمعية: مبادرات الغرفة التجارية الصناعية لدعم القطاعات الصحية والتعليمية في المحافظة.
- 29 • المجلس الاستشاري
- 30 • التقرير المالي
- 37 • الخاتمة

الفصل الأول

- . مجلس الإدارة
- . كلمة رئيس مجلس الإدارة
- . مقدمة

أعضاء مجلس الإدارة 2022 - 2026



د. سمير حزون
رئيس مجلس الإدارة



السيد يوسف رحال
أمين السر



السيد عادل الهودلي
الأمين المالي



السيد خالد الدرعاوي
نائب رئيس مجلس الإدارة



السيد سليم النجاعة
نائب أمين السر



السيد علي ثوابته
نائب الأمين المالي



السيد سامي أبو عيطة
عضو مجلس الإدارة



السيدة فريدة الشاعر
عضو مجلس الإدارة



السيد جمال حنضل
عضو مجلس الإدارة



السيد سامي ثلجية
عضو مجلس الإدارة



السيد منذر أبو طربوش
عضو مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة



الأخوة والأخوات أعضاء الهيئة العامة المحترمين، شركاؤنا في مسيرة البناء والسمود،

نستعرض معكم اليوم التقرير السنوي لعام 2025، وهو العام الذي لم يكن مجرد استمرار للتحديات التي بدأت في العام السابق، بل كان اختباراً حقيقياً لقدرتنا على "الاستدامة" وتحويل العمل المرحلي الطارئ إلى نهج تنموي مقاوم. لقد واصلت محافظة بيت لحم، بقطاعاتها التجارية والصناعية والسياحية، دفع ضريبة الصمود في ظل استمرار التداعيات السياسية والاقتصادية المعقدة، إلا أن إرادتكم كانت دائماً هي المحرك الأساسي لعمل الغرفة. لقد ركزت غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم خلال عام 2025 على ثلاثة محاور استراتيجية:

أولاً: تعزيز التكافل الاقتصادي والمناصرة: أمام انسداد الأفق الميداني، صبّت الغرفة جهدها لتكون صوتكم المسموع. عملنا على توثيق كافة الانتهاكات والأضرار الاقتصادية الناتجة عن الإغلاقات، ونقلنا هذه المعاناة عبر تقارير مهنية لكافة المنظمات الدولية والجهات الرسمية، مطالبين بضرورة إيجاد حلول تدعم استمرارية المنشآت الصغيرة والمتوسطة التي باتت تصارع من أجل البقاء.

ثانياً: دعم المشاريع الريادية والنسوية: انطلاقاً من إيماننا بأن تنويع الاقتصاد هو مفتاح الصمود، أطلقنا برامج متخصصة لدعم المشاريع الصغيرة التي تقودها النساء والشباب، وتوفير فرص التدريب من أجل التشغيل ساعدت الكثيرين على إيجاد مصادر دخل بديلة.

ثالثاً: الشراكة والتمثيل الدولي: كثفت الغرفة جهودها في التواصل مع الشركاء الدوليين والقنصليات، لنقل صورة الواقع الاقتصادي في بيت لحم، والمطالبة بفتح آفاق تصديرية جديدة للمنتج المحلي وتوفير منح لدعم استمرارية المنشآت المتضررة.

إن نجاحنا في الحفاظ على وتيرة العمل، رغم تذبذب الأسواق وتراجع القوة الشرائية، لم يكن ليتحقق لولا التناغم الكبير بين مجلس الإدارة والطاقتين التنفيذية، والدعم اللامتناهي من الهيئة العامة والمجلس الاستشاري، الذين كانوا دوماً بوصلتنا في اتخاذ القرارات الصعبة.

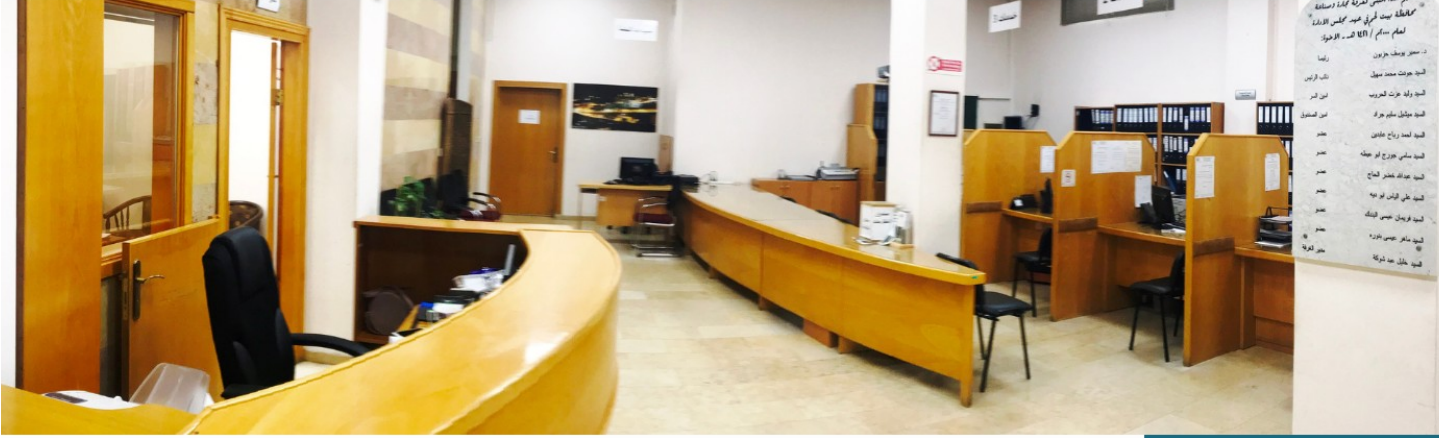
وفي الختام، نؤكد أن التزامنا تجاه أعضاءنا الذين يواجهون التحديات اليومية، هو التزام أخلاقي ووطني لا ينقطع. سنظل في غرفة بيت لحم المظلة الحاضنة لكل جهد مخلص يهدف لرفعة هذا البلد. نعاهدكم أن يبقى عام 2026 عاماً للبناء على ما تحقق، متسلحين بالأمل والعمل المشترك من أجل اقتصاد وطني حر ومستقل.

مع خالص التحية والتقدير،

د. سمير حزبون

رئيس مجلس الإدارة

المقدمة



يأتي صدور التقرير السنوي لعام 2025 في وقتٍ لا تزال فيه محافظة بيت لحم، بكل مكوناتها الاقتصادية، تواجه واحدة من أصعب الفترات في تاريخها المعاصر. فبعد عامٍ من الصدمات المتتالية في 2024، جاء عام 2025 ليكرس واقعاً اقتصادياً معقداً، اتسم باستمرار تراجع القوة الشرائية، وتقطيع أوصال المحافظات، وتوقف محركات القطاع السياحي الحيوي، مما وضع منشآتنا الوطنية أمام اختبارات حقيقية للبقاء والاستمرار.

أمام هذا المشهد، لم تكتفِ غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم بدور المراقب، بل انطلقت من رؤية إستراتيجية قائمة على "إدارة الصمود المؤسسي". فقد ركزت الغرفة جهودها خلال هذا العام على الحفاظ على كيان القطاع الخاص من خلال تكثيف برامج الدعم الفني والاستشاري، وتوفير قاعدة بيانات دقيقة ومحدثة للأعضاء تساعد في اتخاذ قرارات متوازنة في ظل حالة عدم اليقين. كما استمرت الغرفة في كونها حلقة الوصل الأهم مع الجهات الرسمية والدولية، لنقل صوت التاجر والصانع، والبحث عن نوافذ وفرص ولو كانت محدودة للتخفيف من حدة الركود الاقتصادي.

إن ما يحتويه هذا التقرير من أرقام ونشاطات، هو انعكاس لجهد جماعي بذله مجلس الإدارة والطاقم التنفيذي واللجان القطاعية، الذين عملوا في ظروف استثنائية لضمان استمرارية الخدمات النوعية للأعضاء. إن التزامنا في الغرفة يتجاوز العمل الإداري التقليدي؛ فهو التزام وطني وأخلاقي بمساندة كل منشأة تجارية وصناعية وسياحية في هذه المحافظة، لنعبر معاً نحو مرحلة من الاستقرار والتعافي التي يستحقها اقتصادنا الفلسطيني.

الفصل الثاني

- . التسلسل الزمني لأبرز المحطات والتدخلات
- . الوثيقة الاستراتيجية
- . تحليل رقمي للمؤشرات والاتجاهات لعام 2025
- . توزيع الهيئة العامة: قراءة إحصائية في بنية قطاع الأعمال
2025
- . الأداء الخدماتي وحركة التبادل التجاري: تحليل لشهادات المنشأ
والخدمات

التسلسل الزمني لأبرز المحطات والتدخلات

الربع الأول: مأسسة التعاون وتعزيز الشراكات المحلية

الربع الثاني : إدارة الأزمة وضبط السوق

الربع الثالث: الجودة والتمكين الاقتصادي

الربع الرابع: الاستجابة الاستراتيجية والريادة المعرفية

الرؤية

غرفة متميزة الأداء لتحقيق ازدهار اقتصادي مستدام.

الرسالة

تقديم أفضل الخدمات للأعضاء والمجتمع المحلي من خلال الارشاد والتوجيه، وتطوير القدرات باستخدام الأساليب التكنولوجية. كما تعمل على التمثيل الفعال لأعضائها والدفاع عن مصالحهم، وتفعيل الشراكة مع مؤسسات المجتمع المحلي والقطاعين العام والخاص، إضافة الى رفع كفاءة وجودة وتشجيع المنتج الوطني، والاهتمام بأصحاب الاحتياجات الخاصة والمرأة والشباب كما تعمل الغرفة على رفع كفاءة وجودة وتشجيع المنتج الوطني والاهتمام بتنمية الكادر العامل فيها وتحقيق أعلى معايير الشفافية والانفتاح وحرية الرأي.

الاهداف الاستراتيجية

1. تشجيع النشاط الاقتصادي للقطاعات المختلفة في المحافظة.
2. رفع نسبة رضى أعضاء الهيئة العامة و تحسين الصورة الذهنية لغرفة بيت لحم في المجتمع.
3. تعزيز التواصل مع مجتمع الأعمال و تحقيق شراكة أقوى مع مؤسسات المجتمع المحلي.
4. تأمين الاستدامة المالية للغرفة من خلال تنويع مصادر الدخل و الاستثمار في فرص مناسبة.
5. تحسين بيئة العمل الداخلية و تطويرها.
6. تعزيز دور غرفة تجارة و صناعة محافظة بيت لحم في رسم السياسات الاقتصادية العامة للمحافظة.
7. تعزيز الاقتصاد الأخضر في محافظة بيت لحم

الفلسفة والقيم

تقوم فلسفة الغرفة على تشجيع روح التعاون والمبادرة بين الأعضاء والموظفين والتعاون المؤسساتي لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة. وتعتبر الغرفة أن نشاطاتها منبثقة من احتياجات وأولويات الأعضاء. وقد ألزمت الغرفة نفسها بمجموعة من القيم تساعد في تحقيق رؤيتها، وهذه القيم هي: النزاهة، المساءلة، الشفافية، التكاملية، التغيير والتأقلم، الانفتاح، المسؤولية الاجتماعية، المهنية والتقيد بالمعايير الدولية في الأداء.

تحليل رقمي للمؤشرات والاتجاهات لعام 2025

تنفيذ 11 دورة
مهنية وإدارية

نشر خبر صحفي
197

تقديم
3999 خدمة

تعميم 33 معرض
تخصصي دولي

13 الف مُتابع
صفحة الفيسبوك

إرسال 2017
رسالة قصيرة

عقد 28 ورشة
عمل وندوات

توقيع 12 مذكرات
تعاون / تفاهم

34215 زيارة
للصفحة الإلكترونية

اعداد 8 تقارير
عن مخزون المحافظة
من السلع الأساسية

20 لقاء مع جهات
دولية ومحلية

إصدار 6 تقارير
اقتصادية

توزيع الهيئة العامة: قراءة إحصائية في بنية قطاع الأعمال 2025

بلغ عدد أعضاء الهيئة العامة للعام 2025 - 1963 عضو

توزيع عضوية الهيئة العامة ضمن تصنيفات القطاعات

الاقتصادية والدرجات لعام 2025

النسبة المئوية %	المجموع حسب القطاع الاقتصادي	التصنيف حسب الدرجة						القطاع
		الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى	الممتازة	الخاصة	
%55	1083	1	151	398	323	206	4	التجاري
%23	444	6	32	156	103	139	8	الصناعي
%13	256	2	39	63	57	73	22	الخدمات
%3	68			8	24	36		المقاولات
%4	70		13	39	13	5		الزراعي
%2	42	10	6	11	10	5		الحرف
%100	1963	19	241	675	530	464	34	المجموع حسب الدرجة

الأداء الخدماتي وحركة التبادل التجاري

تحليل لشهادات المنشأ والخدمات

تكشف أرقام الصادرات في محافظة بيت لحم لعام 2025 عن مفارقة لافتة؛ فظاهرياً، قفزت القيمة الإجمالية بشكل قياسي من 11.4 مليون دولار في عام 2024 إلى نحو 104.3 مليون دولار، لكن هذا الصعود يعكس تحولاً في تركيبة الصادرات أكثر من كونه انتعاشاً حقيقياً في السوق. فالسبب الرئيسي وراء هذا الارتفاع الكبير يعود إلى قطاع الحجر المنشور، وتحديداً إلى نشاط شركة مصدرة واحدة مما يجعل هذه القفزة حالة استثنائية لا تعبر عن الواقع العام لباقي الشركات.

في المقابل، عانت معظم القطاعات الأخرى من هدوء حذر وتراجع في الأداء، حيث بدت حركة التصدير فيها مقيدة وبطيئة نتيجة للتحديات والإجراءات الإسرائيلية التي عرقلت سلاسل التوريد والوصول إلى الأسواق الخارجية. وما يؤكد هذا التركيز الرقمي هو الانخفاض الطفيف في عدد شهادات المنشأ من 401 إلى 389 شهادة، مما يوضح أن الحركة التجارية باتت تعتمد على صفقات معدودة وقوية، بدلاً من وجود نشاط تصديري متنوع وشامل للمحافظة.

النسبة المئوية	2025	النسبة المئوية	2024	البند
8%	7,932,777	59%	6,784,015	كيماويات وأدوية
1%	821,671	2%	204,986	حجر مرابيع
0%	235,947	3%	312,655	منتجات معدنية
90%	93,902,753	32%	3,668,518	حجر منشور
1%	1,327,241	3%	374,292	مشغولات يدوية
0%	63,188	1%	59,091	منتجات الورق والكرتون والورق الصحي
0%	92,382	0%	47,540	مود غذائية ومشروبات وتبغ
100%	104,375,959	100%	11,451,096	المجموع
	389		401	عدد شهادات المنشأ

ملاحظة: (الجدول أعلاه لا يشمل الصادرات إلى دول الاتحاد الأوروبي حيث يتم إصدار شهادة المنشأ EUR1 من خلال وزارة المالية قسم الجمارك).

الخدمات المقدمة لأعضاء الهيئة العامة والجمهور خلال العامين 2024-2025

عدد الخدمات خلال عام 2025	عدد الخدمات خلال عام 2024	اسم الخدمة
870	1005	بطاقة عضو
54	55	بطاقة شريك
45	39	بطاقة موظف
1373	1305	تجديد الاشتراك السنوي
359	358	شهادة منشأ - عربي
30	43	شهادة منشأ - انجليزي
328	503	الكفالات التجارية
112	80	طلب انتساب
88	172	المصادقة على ختم وتوقيع العضو
104	74	اضافة عضو جديد
125	102	شهادة شريك
7	7	شهادة عضو
65	54	شهادة موظف
231	250	شهادة عضو للسفارة
11	25	شهادة اثبات مهنة تاجر في جواز السفر
75	84	شهادة عضوية
33	86	طلب معاملة جواز سفر أردني
51	13	اضافة شريك الى المنشأة
2	3	اصدار شهادة رجل اعمال
11	21	تغيير معلومات المنشأة
9	5	حذف شريك
4	8	اغلاق ملف المنشأة
12	31	شهادات لغير الاعضاء
3999	4323	المجموع

الفصل الثالث

- الشراكات الإستراتيجية والمناصرة وتطوير بيئة الأعمال :مأسسة التعاون مع الهيئات المحلية
- الدبلوماسية الاقتصادية والمناصرة
- التدخلات الميدانية وإدارة الأزمات
- جسور التعاون الأكاديمي
- تنظيم ندوات وورش عمل تفاعلية لتعزيز التواصل وتبادل الخبرات.

الشراكات الإستراتيجية والمناصرة وتطوير بيئة الأعمال مأسسة التعاون مع الهيئات المحلية

كرّست غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم خلال عام 2025 نهجاً ريادياً في "مأسسة التعاون" مع الهيئات المحلية، حيث نجحت في إبرام مذكرات تفاهم إستراتيجية مع (9) بلديات ومجالس قروية في مختلف أرجاء المحافظة، بهدف توحيد الجهود التنموية وتقريب الخدمات من أعضاء الهيئة العامة في مواقعهم. وتجاوزت رؤية الغرفة حدود التنسيق التقليدي لتصل إلى مرحلة "المناصرة الاقتصادية" من خلال قيادة حوارات مباشرة رفيعة المستوى مع صناع القرار، كان أبرزها اللقاء مع وزير الاقتصاد الوطني لمواجهة التحديات التشريعية والميدانية.



غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
تستقبل وزير الاقتصاد الوطني في لقاء
موسّع مع أعضاء الهيئة العامة



غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم توقع
مذكرات تعاون مع بلديات بتير و نحالين
ومجلس قروي حوسان

زيارات وتوقيع اتفاقيات تعاون مع الهيئات المحلية

توقيع مذكرات تعاون مع بلديات تقوع و العبيدية ودار صلاح لتعزيز التنمية الاقتصادية



توقيع مذكرات تعاون مع بلديتي الخضر والدوحة لتعزيز التنمية الاقتصادية



توقيع مذكرة تعاون مع بلدية بيت فجار



زيارات وتوقيع اتفاقيات تعاون مع الهيئات المحلية

وفد من غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم يزور الهيئات المحلية في الريف الغربي لتعزيز التعاون والتواصل



وفد من الغرفة يزور شركة الأقصى للتجارة والصناعة لبحث سبل دعم القطاع الصناعي

الدبلوماسية الاقتصادية والمناصرة

في ظل التحديات الاقتصادية والسياسية المستمرة في محافظة بيت لحم، برزت حاجة ملحة للانتقال بالتعاون بين القطاعين العام والخاص إلى مستوى "الشراكة الاستراتيجية" لضمان بقاء الشركات واستمرارها. هذا التكامل لم يعد مجرد تنسيق لوجيستي، بل أصبح يتطلب تحديثاً للبيئة القانونية عبر مواكبة قوانين التجارة الإلكترونية لحماية المنشآت في فضاء الاقتصاد الرقمي، توازياً مع دور المؤسسات الوسيطة في تفعيل الدبلوماسية الاقتصادية لجذب الاستثمارات وجلب دعم للأجور يخفف من وطأة الأزمات.

وتلقت هذه الجهود مجتمعة لتصب في تمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة، لا سيما تلك التي يقودها الشباب والنساء، مما يفتح الباب أمام الابتكار ويضمن دوران العجلة الاقتصادية رغم قيود الحركة وصعوبة الوصول إلى الموارد.



وفد من GIZ يزور الغرفة لمناقشة التحديات واستراتيجيات تطوير الأعمال وتعزيز الإدماج الاقتصادي للمرأة



تنظيم ورشة عمل حول قانون التجارة الإلكترونية

التدخلات الميدانية وإدارة الأزمات

تتبنى غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم نهجاً عملياً ومرناً في إدارة الأزمات والتدخلات الميدانية، يركز على دعم استمرارية عمل المنشآت الاقتصادية، خاصة الصغيرة والمتوسطة، في ظل التحديات الاقتصادية والظروف الاستثنائية التي تمر بها المحافظة. وتعمل الغرفة على متابعة احتياجات القطاع الخاص بشكل مباشر من خلال التواصل المستمر مع المنشآت في المناطق المتضررة، وتقديم برامج وخدمات تساعد على التكيف مع حالة الركود والقيود المفروضة على الحركة والنشاط الاقتصادي. كما تسهم الغرفة في توفير الدعم الفني والإرشادي، وتنسيق الجهود مع الجهات الشريكة لضمان وصول التدخلات إلى الفئات الأكثر تضرراً، بما يعزز قدرة المنشآت على الصمود والاستمرار، ويدعم تطوير أدائها المؤسسي في مواجهة التحديات الحالية.



لجنة الطوارئ تبحث آلية تنظيم ومتابعة السوق المحلي خلال شهر رمضان المبارك



بحث سبل لتعزيز صمود المزارعين ودعمهم في مواجهة التحديات مع مديرية الزراعة

التدخلات الميدانية وإدارة الأزمات



انعقاد اجتماع مع لجنة تجار المواد الغذائية لمناقشة العقبات التي تواجه القطاع والعمل على إيجاد حلول فعالة تضمن استقرار السوق وتدفق السلع الأساسية.



عقدت اللجنة الصناعية اجتماعاً لبحث الآثار المترتبة على الأزمة الاقتصادية الحالية وتأثيرها المباشر على القطاع الصناعي.



عقدت جلسة تدريبية متخصصة في الإسعاف الأولي بالتنسيق مع جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني بيت لحم. تركزت الجلسة على التطبيقات العملية للإسعافات الأولية لضمان سلامة المجتمع والجاهزية التامة لأي ظرف صحي طارئ

جسور التعاون الأكاديمي والمهني



عقدت الغرفة وجامعة القدس المفتوحة فرع بيت لحم اجتماعاً لتنسيق الجهود في مجالات التدريب المهني والتقني وتمكين الشباب بمهارات تخصصية



بحثت الغرفة مع هيئة التدريب المهني والتقني سبل تعزيز التعاون في تنفيذ مشاريع تنموية تهدف لتطوير المهارات المهنية وتلبية احتياجات سوق العمل.



بحثت الغرفة مع جامعة فلسطين الأهلية سبل تعزيز التعاون في مجالات تدريب الطلبة وربط مخرجات التعليم باحتياجات سوق العمل المحلي من خلال مبادرات الريادة والابتكار.

تنظيم ندوات وورش عمل تفاعلية لتعزيز التواصل وتبادل الخبرات

تُسخر غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم إمكانياتها لتنظيم سلسلة من الندوات وورش العمل التفاعلية التي تشكل منصة حيوية لتعزيز التواصل المباشر وتبادل الخبرات بين أعضائها ومختلف الخبراء. وتصمم الغرفة هذه الفعاليات بناءً على رصد دقيق لاحتياجات الهيئة العامة وتغيرات المشهد الاقتصادي، مما يضمن تزويد رجال وسيدات الأعمال والرياديين بالمهارات الحديثة والأدوات اللازمة لتطوير منشآتهم. وتهدف هذه الأنشطة إلى رفع كفاءة الأداء المؤسسي وتعزيز قدرة القطاع الخاص على التكيف مع التحديات، وصولاً إلى تحقيق استقرار اقتصادي مستدام في المحافظة.



نظمت الغرفة ورشة عمل تخصصية حول إجراءات ومتطلبات الاستيراد والتصدير، لتعريف أعضاء الهيئة العامة بالمصطلحات التجارية الدولية والاعتمادات البنكية.



استضافت الغرفة ورشة عمل تخصصية لمناقشة واقع القطاع المالي، حيث استعرض رئيس جمعية البنوك أبرز القيود المصرفية الحديثة وسبل التغلب على نقص السيولة النقدية.

الفصل الرابع

• من المهارة إلى الفرصة: كيف تقود غرفة بيت لحم مسيرة تطوير الأعمال؟

• الزراعة في قلب الاقتصاد: رؤية الغرفة لدعم المزارع المحلي والترويج

لمنتجاته.

• تعزيز العمل المشترك: الجولات الميدانية واللقاءات التشاورية لمجلس الإدارة

• تطوير الشراكات الدولية والعربية لدعم التنمية المستدامة في محافظة بيت

لحم.

من المهارة إلى الفرصة: كيف تقود غرفة بيت لحم مسيرة تطوير الأعمال؟

لقد لعبت غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم خلال عام 2025 دوراً محورياً في قيادة مسيرة تطوير الأعمال وتعزيز بيئة ريادية مستدامة تحت شعار "من المهارة إلى الفرصة"، حيث عملت من خلال دوائرها ولجانها المتخصصة على تحويل التحديات الاقتصادية إلى نقاط انطلاق للبناء. وقد برز هذا الدور جلياً في جهود مركز صاحبات الأعمال الذي نجح في تمكين النساء الرياديات وتوفير منصات للتشبيك والاستشارات التخصصية لضمان استدامة مشروعاتهن، بالتوازي مع ما حققته دائرة التدريب المهني والتقني من تأهيل للكوادر الشابة ورواد الأعمال عبر برامج تدريبية واكبت الاحتياجات الفعلية للسوق في ظل أزمات عام 2025. ومن خلال الدور القيادي لـ اللجان المختلفة في صياغة السياسات الداعمة وتهيئة بيئة استثمارية محفزة، أكدت الغرفة مكانتها كشريك استراتيجي لا غنى عنه في حماية مصالح القطاع الخاص وتنمية الاقتصاد المحلي في المحافظة، محولةً المهارات الكامنة إلى فرص اقتصادية ملموسة على أرض الواقع.



نظمت الغرفة بالتعاون مع شركة المشرق للتأمين ورشة عمل لتوعية صاحبات المشاريع المنزلية ببرنامج "مشرقة" وما يوفره من تغطيات تأمينية وحماية ضد المخاطر لضمان استمرارية أعمالهن.



نظمت الغرفة ورشة تعريفية للرياديات حول منصة "PalTraders" لتعزيز قدرتهن على التشبيك الرقمي مع الموردين والشركاء التجاريين محلياً ودولياً. وتخلل الورشة تسجيل المشاريع مباشرة على المنصة، في إطار جهود الغرفة لتمكين النساء اقتصادياً وتسهيل وصولهن إلى فرص تعاون تجارية أوسع.

من المهارة إلى الفرصة: كيف تقود غرفة بيت لحم مسيرة تطوير الأعمال؟



عقدت الغرفة سلسلة لقاءات تشاورية مع شركاء مشروع "رفع الكفاءة" والرياديين الشباب، لمناقشة المسودة الأولية لاستراتيجية مواءمة مخرجات التعليم والتدريب مع متطلبات سوق العمل المحلي.



أطلقت الغرفة ومؤسسة دالية مبادرة تدريبية لتعليم فنون التطريز على الجلد، لفتح آفاق إبداعية ونتاجية جديدة أمام النساء المهتمات بقطاع الخياطة والحرف اليدوية



نظمت الغرفة جلسة إرشادية للجمعيات النسوية في منطقتي بتير وجوسان، للتعريف بسبل النفاذ إلى الأسواق وآليات التسويق الفعال للمنتجات الريفية والزراعية



اختتمت الغرفة برنامج "التميز الريادي" لمزودي التعليم المهني ضمن مشروع VET4 Social Impact، بهدف تعزيز ثقافة الابتكار الاجتماعي وتطوير بيئات تعليمية مرنة تلبي احتياجات الشباب والنساء

من المهارة إلى الفرصة: كيف تقود غرفة بيت لحم مسيرة تطوير الأعمال؟

نفذت الغرفة سلسلة تدريبات متخصصة بالتعاون مع كاريتاس القدس شملت مجالات حيوية ومتنوعة، بدءاً من المهارات الحياتية والإعلام التفاعلي والتصميم الجرافيكي، وصولاً إلى المهارات التقنية في الكهرباء والسيارات الهجينة وأحدث أدوات الذكاء الاصطناعي، بهدف تعزيز كفاءة الشباب والشابات ومواءمة مهاراتهم مع متطلبات سوق العمل الحديثة



تدريب المهارات الحياتية



تدريب السيارات الهجينة



تدريب الكهرباء



تدريب التصميم الجرافيكي

الزراعة في قلب الاقتصاد: رؤية الغرفة لدعم المزارع المحلي والترويج لمنتجاته.
خلال عام 2025، وضعت الغرفة القطاع الزراعي ضمن أولوياتها كونه أساساً لاقتصاد المحافظة، وعملت بشكل مباشر على مساعدة المزارعين في إيصال منتجاتهم للمجتمع المحلي رغم كل الصعوبات. وقد ركزت الغرفة جهودها على تنظيم أسواق ومعارض دورية، لضمان بيع المنتجات الوطنية مباشرة للمستهلك ودعم صمود المزارع في أرضه. إلى جانب الدعم الميداني، لعبت الغرفة دوراً أساسياً في نقل صوت المزارعين والمنتجين إلى المسؤولين والجهات الرسمية، حيث تابعت بشكل مستمر المشاكل التي تواجه القطاع الزراعي في المحافظة. وعملت الغرفة من خلال لقاءاتها مع وزارات الاختصاص والمؤسسات الشريكة على المطالبة بتسهيلات تدعم صمود المزارع، وحمايته من المنافسة غير العادلة، والبحث عن حلول للمعيقات التي تمنع وصول المنتجات إلى الأسواق، لضمان بقاء الزراعة مهنة مجدية ومحمية قانونياً.

مجلس إدارة الغرفة يلتقي وزير الزراعة



عقدت الغرفة اجتماعاً تشاورياً لبحث تحديات المزارعين وسبل إنجاح الأيام التسويقية للعنب في الخضر رغم معيقات الاحتلال.



شاركت الغرفة في تنظيم فعاليات "اليوبيل الفضي" لسوق قطف الزيتون السنوي، بمشاركة عضوات الغرفة اللواتي عرضن منتجاتهن.



الزراعة في قلب الاقتصاد: رؤية الغرفة لدعم المزارع المحلي والترويج لمنتجاته.



افتتحت الغرفة وشركاؤها النسخة السابعة من الأيام التسويقية للعنب والمنتجات النسوية في بلدة الخضر، كمنصة استراتيجية لدعم صمود المزارعين.

نفذت الغرفة والاتحاد الأوروبي فعاليات أيام تسويق الزيتون في مدينة بيت جالا، والتي تُعقد للسنة الثانية على التوالي لدعم الجمعيات التعاونية والشركات الزراعية من مختلف المحافظات



التواصل المؤسسي: لقاءات واستقبالات في مقر الغرفة

تبنّت غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم خلال العام 2025 نهجاً تواصلياً مكثفاً، تمثل في استضافة سلسلة من اللقاءات والاجتماعات بمقرها، ضمت قادة المؤسسة الأمنية، والمنظومة المصرفية، وممثلي القطاعين العام والأهلي. وقد تركزت هذه الجهود حول صياغة أطر عمل مشتركة تضمن تحصين المنشآت الاقتصادية وتيسير التدفقات المالية، بما يكفل استمرارية الأعمال التجارية في ظل المتغيرات الراهنة. وبذلك، تعزز الغرفة مكانتها كمنصة وطنية محورية لصناعة القرار، وتوحيد جهود الشركاء لتحقيق الاستدامة الاقتصادية ودعم صمود الهيئة العامة.

استقبلت الغرفة التجارية مدير جهاز الأمن الوقائي في المحافظة، إلى جانب وفد من قادة الأجهزة الأمنية، وذلك لبحث سبل تعزيز التعاون المشترك ومناقشة القضايا ذات الاهتمام المتبادل.



بحثت الغرفة مع وفد من الإدارة الإقليمية للبنك العربي سبل تعزيز الشراكة لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتطوير آليات التمويل.

التواصل المؤسسي: لقاءات واستقبالات مقر الغرفة



غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
تبحث سبل التعاون مع قيادة منطقة بيت لحم



رئيس غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
وأعضاء مجلس الإدارة يزورون مدير جهاز
الأمن الوقائي الجديد



غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم تستقبل
جمعية عطاء في اليوم العالمي للتطوع وتؤكد
على أهمية الشراكات المجتمعية



بحثت الغرفة مع وفد من مديرية الضابطة
الجمركية سبل تعزيز الأمن الاقتصادي
وتنسيق الجهود لحماية المستهلك، ودعم
صمود المنشآت في المحافظة.

تطوير الشراكات الدولية والعربية لدعم التنمية المستدامة في محافظة بيت لحم

تجسيدا لدورها كحلقة وصل بين الاقتصاد المحلي والمنظومة الدولية، فعّلت غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم خلال العام 2025 مسار الدبلوماسية الاقتصادية عبر سلسلة من اللقاءات الاستراتيجية والفعاليات النوعية مع الشركاء الدوليين. وقد شمل هذا الحراك استضافة وفود رفيعة المستوى من بعثة الاتحاد الأوروبي وسفارة سلطنة عُمان، بهدف استكشاف فرص الاستثمار وتذليل العقبات التجارية الناتجة عن الظروف الراهنة. وركزت هذه الجهود على تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال طرح أدوات تمويل أوروبية ميسرة، وفتح آفاق التعاون الإقليمي وتبادل الخبرات، بما يضمن استدامة القطاع الخاص وتعزيز صموده الاقتصادي في مواجهة التحديات الميدانية والقيود المفروضة على المحافظة.

الاتحاد الاوروبي والغرفة ينظمان فعاليات
تعريفية ببرامج التمويل الأوروبية
بهدف تعزيز الاقتصاد



وفد من سفارة سلطنة عمان في فلسطين
يزور الغرفة لبحث سبل تعزيز التعاون
الاقتصادي والتجاري



الغرفة تُنظم زيارة لوفد من الاتحاد الأوروبي
الى منطقة بيت لحم الصناعية في المحافظة



الفصل الخامس

• تمكين وريادة: جهود الغرفة التجارية في دعم رائدات الأعمال وتعزيز الوعي الصحي للمرأة.

• إدارة الجودة نهجٌ لتحقيق التميز ورفع رضا الأعضاء

• بصمة مجتمعية: مبادرات الغرفة التجارية لدعم القطاعات الصحية والتعليمية في المحافظة.

• جهود المجلس الاستشاري في خدمة الغرفة والمجتمع

• التقرير المالي

• الخاتمة

جهود الغرفة التجارية في دعم رائدات الأعمال وتعزيز الوعي الصحي للمرأة

تضع غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم تمكين المرأة في صدارة أولوياتها الاستراتيجية، إيماناً بدورها المحوري كرافعة أساسية للاقتصاد المحلي. وقد تجسد هذا الالتزام من خلال مسارين متوازيين؛ الأول يركز على التمكين الاقتصادي عبر فتح آفاق التسويق الإقليمي لصاحبات الأعمال اليدوية والحرفية، وتعزيز حضورهن في المحافل الدولية لضمان استدامة مشاريعهن الصغيرة. أما المسار الثاني، فيتجلى في المسؤولية المجتمعية من خلال إطلاق مبادرات صحية توعوية شاملة، مثل فعاليات 'أكتوبر الوردي' والأيام الطبية المجانية بالتعاون مع المؤسسات الصحية العريقة. إن هذا النهج الشمولي لا يهدف فقط إلى تطوير المهارات الريادية للمرأة، بل يسعى لتأمين بيئة صحية واجتماعية داعمة، تمكنها من قيادة دفة الابتكار والإسهام بفعالية في التنمية الاقتصادية المستدامة للمحافظة.



حرف بيت لحم اليدوية حاضرة
في معرض الحرف الفلسطيني الأول بالأردن

تنظيم سلسلة من الأيام التوعوية لتعزيز أنماط الحياة الصحية والوقاية من سرطان الثدي



نهج الجودة: التزامً بالتميز المؤسسي وتطوير رضا الأعضاء

انطلاقاً من ريادتها كأول غرفة تجارية فلسطينية تتبنى معايير الجودة العالمية منذ عام 2002، تواصل غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم ترسيخ نهج التميز المؤسسي باجتيازها بنجاح التدقيق الخارجي لنظام إدارة الجودة ISO 9001:2015. الم يكن هذا الإنجاز مجرد تجديد لشهادة دولية، بل هو انعكاس لالتزام الغرفة بمأسسة عملياتها وتطوير خدمات الجمهور، والعضوية، والتدريب المهني، بالإضافة إلى تعزيز كفاءة ترويج التجارة والبعثات التجارية. إن خلق سجل التدقيق من أي حالات عدم مطابقة يبرهن على دقة الأداء الإداري والمالي، ويؤكد سعي الغرفة الدؤوب لتقديم خدمات ذات معايير عالمية تلي تطلعات الهيئة العامة، مما يسهم في خلق بيئة أعمال منظمة تدعم نمو القطاع الخاص وتزيد من تنافسيته على كافة المستويات.

الغرفة تجتاز التدقيق الخارجي لنظام إدارة الجودة

ISO 9001:2015



مبادرات الغرفة التجارية لدعم القطاعات الصحية والتعليمية في المحافظة.

انطلاقاً من واجبها الوطني وتجسيدياً لمفهوم التكافل المؤسسي، ضاعفت غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم جهودها في مجال المسؤولية المجتمعية، لتشمل تدخلات نوعية دعمت من خلالها البنية التحتية للمؤسسات الصحية والتعليمية في المحافظة. ولم تقتصر هذه الجهود على تقديم التجهيزات التقنية والمستلزمات الضرورية فحسب، بل امتدت لتشمل سلسلة واسعة من المبادرات الإنسانية والإغاثية التي فرضتها الأوقات الصعبة الراهنة. وانعكاساً لهذا الالتزام الاستثنائي، تجاوزت المساهمة المجتمعية للغرفة بكثير نسبة الـ 3% المخصصة من موازنتها، في إشارة واضحة إلى ترتيب الأولويات بما يخدم صمود المؤسسات والمواطنين؛ لتثبت الغرفة أنها ليست مجرد راعٍ للمصالح الاقتصادية بل هي ركيزة أساسية للأمان المجتمعي وشريك فاعل في مواجهة الأزمات.



الغرفة تُقدم تجهيزات تقنية لمطبخ مستشفى بيت لحم للطب النفسي



الغرفة تدعم برامج أكاديمية 'ريل' التكنولوجية بأجهزة حاسوب محمولة

. جهود المجلس الاستشاري في خدمة الغرفة والمجتمع

يقوم المجلس الاستشاري في الغرفة بدور مهم في مساندة الإدارة ومشاركتها في مختلف الأنشطة. وقد ظهر هذا الدور بوضوح من خلال تنظيم حفل خاص لتكريم موظفي الغرفة ورئيسها لتقدير جهودهم وتشجيعهم على الاستمرار في العمل بروح الفريق الواحد. كما يحرص المجلس على تنظيم الأنشطة الإنسانية والصحية التي تخدم المجتمع، مثل إطلاق يوم طبي مجاني ومحاضرات لتشجيع النساء على الفحص المبكر عن الأمراض بالتعاون مع مستشفى المطع، بالإضافة إلى القيام بزيارات تهنئة واجتماعية في الأعياد والمناسبات كزيارة بيت السلام للراهبات.

من جهة أخرى، يشارك أعضاء المجلس بشكل دائم في تطوير علاقات الغرفة ومشاريعها في المحافظة؛ فهم يتواجدون بفاعلية في توقيع اتفاقيات التعاون مع البلديات والمجالس القروية، ويشاركون في الاجتماعات والورشات التي تُعقد بشكل دوري.



التقرير المالي

غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم

القوائم المالية
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025
وتقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة مجلس الإدارة المحترمين،
غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم

تقرير مدقق الحسابات المستقل

الرأي

قمنا بتدقيق القوائم المالية المرفقة لغرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم والتي تتكون من قائمة المركز المالي كما في 31 كانون الأول 2025 وكل من قائمة الأنشطة وقائمة التغييرات في الموجودات الصافية وقائمة التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وملخص للسياسات المحاسبية الهامة ومعلومات إيضاحية أخرى.

في رأينا، أن القوائم المالية تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي لغرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم كما في 31 كانون الأول 2025 وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في إيضاح رقم (2).

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق (ISAs). إن مسؤوليتنا بموجب تلك المعايير موضحة في فقرة "مسؤولية مدقق الحسابات" حول تدقيق القوائم المالية من تقريرنا هذا. كما أننا مستقلون عن غرفة تجارة وصناعة - محافظة بيت لحم وفق معايير السلوك الدولية لمجلس المحاسبين "قواعد السلوك للمحاسبين المهنيين" وقواعد السلوك المهني والمتعلقة بتدقيقنا للقوائم المالية للمؤسسة. هذا، وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات. ونعتقد بأن بيانات التدقيق الثبوتية التي حصلنا عليها كافية وملئمة لتوفر أساساً لرأينا.

أمور أخرى

تم تدقيق القوائم المالية للغرفة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2024 من قبل مدقق آخر الذي أصدر رأي غير متحفظ على تلك القوائم في تاريخ 22 آذار 2025.

مسؤولية الإدارة عن إعداد القوائم المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد هذه القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للسياسات المحاسبية المبينة في إيضاح رقم (2)، وعن الرقابة الداخلية التي تمكنها من إعداد وعرض القوائم المالية بصورة عادلة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد القوائم المالية، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم غرفة تجارة وصناعة - محافظة بيت لحم على الإستمرار كمنشأة مستمرة، والإفصاح حينما كان ذلك مناسباً، عن الأمور المتعلقة بالإستمرارية واعتماد مبدأ الإستمرارية المحاسبي ما لم تكن الإدارة تنوي تصفية غرفة تجارة وصناعة - محافظة بيت لحم أو وقف العمليات أو ليس لديها أية بدائل حقيقية إلا القيام بذلك. تعتبر الإدارة مسؤولة عن الإشراف على إعداد التقارير المالية لغرفة تجارة وصناعة - محافظة بيت لحم.

غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم - تقرير مدقق الحسابات المستقل (تمة)

مسؤولية مدقق الحسابات حول تدقيق القوائم المالية إن غايتها تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت القوائم المالية خالية بصورة عامة من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير المدقق الذي يشمل رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، ولا يضمن أن عملية التدقيق التي تمت وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف تكشف دائماً أي خطأ جوهري في حال وجوده. وقد تنشأ الأخطاء عن الإحتيال أو عن الخطأ، وتعتبر جوهرية بشكل فردي أو مُجمَع فيما إذا كان من المتوقع تأثيرها على القرارات الاقتصادية المتخذة من المستخدمين بناءً على هذه القوائم المالية.

وكجزء من عملية التدقيق وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني ونستخدم الشك المهني في جميع نواحي التدقيق، بالإضافة إلى ما يلي:

1. تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في القوائم المالية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو عن خطأ، والتصميم والقيام بإجراءات التدقيق بما ينسجم مع تلك المخاطر والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن مخاطر عدم إكتشاف خطأ جوهري ناتج عن الإحتيال تفوق تلك الناتجة عن الخطأ، حيث يشمل الإحتيال التواطؤ، التزوير، الحذف المتعمد، سوء التمثيل أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
 2. الإطلاع على نظام الرقابة الداخلي ذات الصلة بالتدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، ولكن ليس بغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية.
 3. تقييم ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية والإيضاحات المتعلقة بها المعدة من قبل الإدارة.
 4. الاستنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الإستمرارية المحاسبية إستناداً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك حالات من عدم اليقين بوجود أحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً حول قدرة الغرفة على الإستمرار كمنشأة مستمرة. وفي حال توصلنا إلى وجود مثل هذه الحالات، يتوجب علينا لفت إنتباه الإدارة ضمن تقريرنا كمدقق حسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة الواردة في القوائم المالية، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، يتوجب علينا تعديل رأينا تبعاً لذلك. إن إستنتاجنا يعتمد على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا كمدقق حسابات، ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الغرفة عن الإستمرار كمنشأة مستمرة.
 5. تقييم العرض الشامل للقوائم المالية وهيكلها والبيانات المتضمنة فيها، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت القوائم المالية تظهر العمليات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- نقوم بالتواصل مع الإدارة فيما يخص الأمور الأخرى بما في ذلك مدى إجراءات التدقيق المخططة وتوقيت التدقيق، ونتائج التدقيق الهامة، بالإضافة إلى أي تقصير جوهري في الرقابة الداخلية التي تم التعرف عليها وإكتشافها خلال عملية التدقيق.

اتش ال بي - بي إس
محاسبون قانونيون
رام الله - فلسطين

رام الله - فلسطين
في 30 نيسان 2026

سمير سخار
شريك
رخصة رقم 2001/109

أتش ال بي بي إس
رخصة رقم 2023/201

غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

قائمة المركز المالي
(بالشيكيل الإسرائيلي)

31 كانون أول 2024	31 كانون أول 2025	إيضاح	
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
1,876,402	1,735,242	(أ.3)	النقد وأشباه النقد - متداول
1,578,664	456,610	(4)	منح مستحقة القبض
37,152	54,537	(5)	ذمم مدينة وموجودات متداولة أخرى
3,492,218	2,246,389		مجموع الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
1,005,696	1,103,721	(ب.3)	الودائع البنكية المخصصة
3,572,287	3,509,686	(6)	ممتلكات وآلات ومعدات، بالصافي
148,405	148,405	(ث.2)	استثمارات
4,726,388	4,761,812		مجموع الموجودات غير المتداولة
8,218,606	7,008,201		مجموع الموجودات
			المطلوبات والموجودات الصافية
			المطلوبات المتداولة
45,833	43,994	(7)	ذمم دائنة
76,231	82,026	(8)	المصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
161,146	158,472	(9)	ذمم مشروع سان مانياتو
283,210	284,492		مجموع المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
582,298	583,009	(10)	مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين، بالصافي
411,236	448,053	(11)	صندوق توفير الموظفين
993,534	1,031,062		مجموع المطلوبات غير المتداولة
1,276,744	1,315,554		مجموع المطلوبات
			الموجودات الصافية
1,570,263	1,404,069		الموجودات الصافية غير المقيدة
1,799,312	778,892	(الملحق 1)	الموجودات الصافية المقيدة مؤقتاً - للمشاريع
3,572,287	3,509,686		الموجودات الصافية المقيدة مؤقتاً - للممتلكات والآلات ومعدات
6,941,862	5,692,647		مجموع الموجودات الصافية
8,218,606	7,008,201		مجموع المطلوبات والموجودات الصافية

- إن الإيضاحات المرفقة حول القوائم المالية تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم.



عادل الهودلي
الأمين المالي



د. سمير حزيون
رئيس مجلس الإدارة



غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

قائمة الأنشطة
(بالشيكال الإسرائيلي)

2024	2025	إيضاح	
			الإيرادات
602,100	644,285	(12)	إيرادات اشتراكات الأعضاء
277,972	267,687	(13)	إيرادات رسوم خدمات
10,500	14,000		إيرادات صندوق المسؤولية الاجتماعية
-	43,453		تبرعات عينية
89,636	79,899		إيرادات الفوائد البنكية
76,098	81,275	(14)	الإيرادات الأخرى والتبرعات
1,056,306	1,130,599		مجموع الإيرادات
340,307	951,440	(1)	صافي الموجودات المحررة من التقييد المؤقت
1,396,613	2,082,039		مجموع الإيرادات والموجودات الصافية المحررة من التقييد المؤقت
			المصاريف
911,585	893,825	(15)	الرواتب وتوابعها
246,508	939,255	(16)	مصاريف الأنشطة المباشرة
288,149	332,494	(17)	مصاريف إدارية وعمومية
6,820	39,206	(18)	المصاريف التمويلية
108,566	106,054	(6)	الاستهلاك
1,561,628	2,310,834		مجموع المصاريف
(165,015)	(228,795)		التغيرات في الموجودات الصافية غير المقيدة للسنة
1,821,907	373,078	(1)	المنح والتبرعات المقيدة مؤقتاً الواردة
(340,307)	(951,440)	(1)	صافي الموجودات المحررة من التقييد المؤقت
-	(357,672)	(1)	مرتجع للمانحين
-	(84,386)	(1)	فروقات عملة
1,481,600	(1,020,420)		التغير في الموجودات الصافية المقيدة مؤقتاً
1,316,585	(1,249,215)		التغير في الموجودات الصافية

- إن الإيضاحات المرفقة حول القوائم المالية تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم.

غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

قائمة التغيرات في الموجودات الصافية
(بالشيكال الإسرائيلي)

المجموع	الموجودات الصافية المقيدة مؤقتاً		الموجودات الصافية غير المقيدة	
	الممتلكات والآلات والمعدات	المشاريع	العام	
5,625,159	3,768,570	317,712	1,538,877	الموجودات الصافية كما في 2023/12/31
1,316,585	-	1,481,600	(165,015)	التغيرات في الموجودات الصافية للسنة
118	-	-	118	تعديل سنوات سابقة - مشاريع
6,941,862	3,768,570	1,799,312	1,373,980	الموجودات الصافية كما في 2024/12/31
-	(196,283)	-	196,283	إعادة تصنيف
6,941,862	3,572,287	1,799,312	1,570,263	الموجودات الصافية كما في 2024/12/31 - بعد إعادة التصنيف
(1,249,215)	-	(1,020,420)	(228,795)	التغيرات في الموجودات الصافية للسنة
-	(62,601)	-	62,601	إعادة تصنيف
5,692,647	3,509,686	778,892	1,404,069	الموجودات الصافية كما في 2025/12/31

- إن الإيضاحات المرفقة حول القوائم المالية تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم.

غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم
القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2025

قائمة التدفقات النقدية
(بالشيكال الإسرائيلي)

2024	2025	
1,316,585	(1,249,215)	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
		التغييرات في الموجودات الصافية للسنة
		تعديلات لتسوية التغييرات في الموجودات الصافية للسنة مع صافي التدفقات
		النقدية من الأنشطة التشغيلية
118	-	تعديل سنوات سابقة - تعهدات المنح
108,566	106,054	الاستهلاك
1,425,269	(1,143,161)	
		تعديلات
(1,187,840)	1,122,054	النقص (الزيادة) في المنح مستحقة القبض
(18,449)	(17,385)	(الزيادة) في الذمم المدينة والموجودات المتداولة أخرى
36,344	(1,839)	(النقص) الزيادة في الذمم الدائنة
(44,046)	5,795	الزيادة (النقص) في المصاريف المستحقة والمطلوبات المتداولة الأخرى
(4,822)	(2,674)	(النقص) في ذمم مشروع سان مانياتو
50,359	711	الزيادة في مخصص تعويض نهاية الخدمة للموظفين، بالصادفي
41,045	36,817	الزيادة في صندوق توفير الموظفين
297,860	318	صافي التدفقات النقدية المتوفرة من الأنشطة التشغيلية
		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(49,548)	(43,453)	إضافة على الممتلكات والألات والمعدات
(49,548)	(43,453)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية
248,312	(43,135)	صافي (النقص) الزيادة في النقد وأشباه النقد
2,633,786	2,882,098	النقد وأشباه النقد كما في بداية السنة
2,882,098	2,838,963	النقد وأشباه النقد كما في نهاية السنة
1,876,402	1,735,242	النقد وأشباه النقد - متداول (أ.3)
1,005,696	1,103,721	الودائع البنكية المخصصة (ب.3)
2,882,098	2,838,963	مجموع النقد وأشباه النقد

- إن الإيضاحات المرفقة حول القوائم المالية تشكل جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم.

من الصمود إلى الاستدامة:

رؤية مؤسسية عابرة للأزمات – ختام التقرير السنوي لعام 2025

مع طيّ صفحة عام 2025، نجدد في غرفة تجارة وصناعة محافظة بيت لحم اعتزازنا بالنموذج التشاركي الذي سطرناه مع أعضاء هيئتنا العامة وشركائنا الوطنيين والدوليين. لقد كان عاماً استثنائياً لم يختبر صمودنا فحسب، بل دفعنا لإعادة صياغة أدواتنا المؤسسية؛ حيث نجحنا في تحويل التحديات الميدانية والاقتصادية إلى فرص للتطوير والمأسسة، متوجين جهودنا بتجديد ثقة المنظومات الدولية في كفاءتنا الإدارية.

لقد انتقلت مسؤوليتنا المجتمعية هذا العام من حيز الدعم التقليدي إلى حيز الاستثمار في الإنسان والمنشأة؛ فتجاوزنا قيود الموازنات التقليدية لنلبي نداء الواجب في القطاعات الصحية والتعليمية والزراعية، مؤمنين بأن قوة الاقتصاد تبدأ من سلامة وتماسك المجتمع. ولم تقف حدود عطائنا عند جغرافية المحافظة، بل امتدت لتجسد وحدة الحال مع محافظات الوطن كافة، تأكيداً على هويتنا كمنصة وطنية جامعة في أحلك الظروف.

إننا في الغرفة ومن خلال ما أنجزناه من نشاطات، مشاريع وشراكات مُستدامة، نؤكد أننا نسير بخطى واثقة نحو التنمية المستدامة. النجاح بالنسبة لنا اليوم لا يُقاس بمؤشرات النمو الرقمي فحسب، بل بمدى الأثر الذي نتركه في استمرارية كل منشأة وصمود كل مزارع وتاجر.

ختاماً، نتوجه بالشكر لكل من آمن برسالتنا وساند مسيرتنا. إن التحديات لا تزال قائمة، ولكن بإرادتنا الجماعية والتزامنا بالمعايير العالمية، سنواصل العمل من أجل غدٍ اقتصادي أكثر استقراراً ومنعة، واضعين نصب أعيننا دائماً خدمة بيت لحم واقتصادها الوطني.

شراكتنا معكم هي ركيزة لكل إنجاز، وموعدنا في العام القادم مع آفاق أوسع من

التطوير والريادة التي تليق بمكانة اقتصادنا.